



CONSEJOS



CÁMARA DE
COMERCIO
E INDUSTRIA
DE EL SALVADOR



DECÁLOGO PARA
ADMINISTRAR

**LAS FINANZAS
DE MIPYMES
ANTE LOS EFECTOS
DEL COVID-19**



Decálogo para administrar las finanzas de MIPYMES ante los efectos del COVID-19



Con las limitaciones que ha impuesto la coyuntura actual en la que las empresas se están quedando sin oxígeno te presentamos estas recomendaciones para el manejo financiero.

Lo más adecuado es cuidar totalmente la caja de los empresarios. Para eso, existe la opción de renegociar los acuerdos en todos los frentes, adaptando los términos a las nuevas circunstancias para conservar las empresas como unidades productivas.



PUNTO DE PARTIDA

Analiza tu estado financiero actual: identifica cómo te encuentras y a partir de ahí empieza a tomar el control de tus finanzas, sobre todo, si estás endeudado.

Esto implica elaborar un presupuesto, que te permitirá tomar conciencia de en qué te gastas el dinero y actúa como protector ante la tentación de hacer gastos innecesarios.



CUIDA TU CAJA

Los negocios se quiebran por la caja. Revisa que estás cobrando a tus clientes, más rápido de lo que pagas a tus proveedores.

Proyecta el flujo de caja de los próximos doce meses y plantea tres escenarios: el conservador, el más probable y el optimista.



GESTIONA TUS CUPOS DE CRÉDITO

Si tenías líneas de crédito pre aprobadas, actualízalas o pídelas, controla la pérdidas y aprovecha los beneficios que ha sacado el gobierno, como no pagar parafiscales, créditos y subsidios de nómina.

En caso de que tus recursos te lo permitan, liquida tus deudas, sobre todo las más caras, es decir, aquellas que tienen la tasa de interés más alta.



CUIDA LAS ENTRADAS Y SALIDAS

Elimina los gastos que no sean absolutamente necesarios para sacar adelante la operación.

Es el momento de cuidar a los empleados y analizar el impacto financiero y social que conllevan medidas como el teletrabajo y las vacaciones colectivas o anticipadas.



GASTOS FIJOS

Convierte en variables la mayor cantidad de gastos fijos que sean posibles.



ESTUDIA LA DEUDA

Únicamente acepta los “planes de alivio” ofrecidos por las entidades financieras si has hecho un análisis de su flujo de caja en el escenario conservador”. Si no es absolutamente necesario, no los tomes.

Si lo vas a hacer, evalúa varias alternativas en términos de plazos (amplios), periodos de gracia (los más largos) y tasas (las más bajas).



GENERA UN RETORNO DE DINERO

Busca oportunidades para tener más ingresos invirtiendo. Para ello, realiza una lectura del mercado:

- Entiende las nuevas bases de la nueva realidad económica y las nuevas oportunidades que hay en sectores privilegiados y niveles de riesgos de acuerdo con los nuevos comportamientos del consumidor.

Revisa si puedes iniciar un negocio en internet, comprar una franquicia, invertir en el mercado de valores, entre otras.



CONTROLA LAS INVERSIONES EN BIENES DE CAPITAL

Solo invierte en compras de maquinaria, vehículos, equipos de cómputo y/o inmuebles si tu flujo de caja de los próximos doce meses bajo el escenario “conservador” te lo permita.



OPTIMIZA TUS RECURSOS

Es posible que en este momento la prioridad de tu empresa sea innovar y reinventarse, teniendo en cuenta la premisa de “escasez de recursos”.

Piensa en el desarrollo de modelos de negocio con un mayor valor económico y social, optimizando tus recursos.



REORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

Frente aquellos casos en donde la negociación ha sido insuficiente y en donde se prevé una incapacidad de pago inminente, existen otras medidas que tienen por objeto la recuperación y conservación de la empresa como generadora de empleo. Por ejemplo, la reorganización empresarial que contempla la Ley 1116 de 2006.